



CORSO

**GUIDA ALLA GESTIONE DEI PROGETTI (PROJECT MANAGEMENT)
SECONDO LA NORMA UNI ISO 21500**

**da lunedì 20 febbraio a lunedì 10 aprile 2017 ore 9.00 – 13.00 e 14.00 – 18.00
(8 giornate della durata di 8 ore ciascuna)**

ORDINE DEGLI INGEGNERI, Via Volta 62
22100 COMO

**Relatori: Dott. Magistrale In Ingegneria Benzoni Ambrogio
Ing. Giordano Zappa**

Programma

Lunedì 20 febbraio 2017:

Introduzione

- Introduzione al Project Management
- Introduzione alle ISO 21500:2013
- Concetti di Project Management
- Processi di Project Management
- PMBOK, PMI, IPMA

(Esercitazione)

- Competenze e ruolo del P.M.
- Logiche, strumenti, criticità, fasi, obiettivi, processi, progetti.
- Funzioni e responsabilità nell'ambito di un team di progetto.
- Approccio alla gestione dei progetti e fattori di successo
- Le strutture organizzative
- La curva ad S

Lunedì 27 febbraio 2017:

Integrazione – Stakeholder

- Sviluppare il Project Charter
- Sviluppare i piani di progetto
- Dirigere il lavoro di progetto
- Controllare il lavoro di progetto
- Controllare le modifiche
- Chiudere una fase o il progetto
- Raccogliere le lezioni apprese
- Identificare gli stakeholder
- Gestire gli stakeholder

(Esercitazione)

- I documenti per l'avvio di un progetto
- La pianificazione e programmazione temporale di un progetto
- La suddivisione del progetto in fasi: la WBS e la loro schedulazione.
- Diagrammi di pianificazione (PERT e GANTT)
- Critical Path Method (CPM)
- Definizione delle milestones

Lunedì 6 marzo 2017:

Ambito

- Definire l'ambito
- Creare la WBS (Work Break Structure)
- Definire le attività

- Controllare l'ambito

(Esercitazione)

- Configurazioni organizzative della gestione dei progetti
- La WBS e la loro schedulazione
- La gestione dei progetti: fasi, strategie, prestazioni
- Obiettivi, deliverable, requisiti e confini del progetto.
- Modifiche, Claims

Lunedì 13 marzo 2017:

Risorse

- Stabilire il gruppo di progetto
- Stimare le risorse
- Definire l'Organizzazione del progetto
- Sviluppare il gruppo di progetto
- Controllare le risorse
- Gestire il gruppo di progetto

(Esercitazione)

- Gestione delle risorse
- Costituzione del team di progetto (OBS)
- Risorse umane e risorse tecniche
- Allocare le risorse e definire le responsabilità
- Piano esecutivo del progetto.
- Matrici di progetto

Lunedì 20 marzo 2017:

Tempo

- Mettere in sequenza le attività
- Stimare le durate delle attività
- Sviluppare il programma temporale
- Controllare il programma temporale

(Esercitazione)

- Controllo del lavoro, della schedulazione e dei costi
- Lo stato di avanzamento (SAL)
- Controllo dell'avanzamento
- Analisi dell'Earned Value
- Schedules: Variance, Performance Indexes , Forecast

Lunedì 27 marzo 2017:

Costo

- Stimare i costi
- Sviluppare il Budget
- Controllare i Costi

(Esercitazione)

- Il preventivo commerciale
- Il preventivo operativo
- Costi (diretti, indiretti etc)
- Impegnato e maturato
- Cash Flow
- Cost: Variance, Performance Indexes, Forecast

Lunedì 3 aprile 2017:

Rischio - Qualità

- Identificare i rischi
- Valutare i rischi

- Trattare i rischi
 - Controllare i rischi
 - Pianificare la qualità
 - Effettuare l'assicurazione di qualità
 - Effettuare il controllo di qualità
- (Esercitazione)
- Rischio Tempi
 - Rischio Tecnico
 - Rischio Costi
 - Potenziali Claims
 - I sistemi di gestione
 - Il Ciclo di Deming
 - Le innovazioni della Norma UNI EN ISO 9001:2015
 - La leadership
 - Le Risorse negli Studi Professionali
 - Risk-based thinking
 - Outsourcing
 - Le strutture organizzative degli Studi Professionali
 - Gestione delle Risorse
 - La soddisfazione del Cliente
 - Il miglioramento continuo
 - Azioni correttive
 - Azioni preventive

Lunedì 10 aprile 2017:

Approvvigionamenti - Comunicazione

- Pianificare gli approvvigionamenti
- Selezionare i Fornitori
- Amministrare gli approvvigionamenti
- Pianificare la comunicazione
- Distribuire le informazioni
- Gestire le comunicazioni

(Esercitazione)

- Vendor list
- Elenco Materiali
- Material Requisition
- Classificazione delle forniture
- Material status report
- Pianificazione dei controlli
- Valutazione prestazioni dei Fornitori
- Piano strategico
- Procedure di commessa
- Report di commessa

Test finale di apprendimento con 10 domande.

Quota di iscrizione: € 707,60 (€ 580,00 + IVA)

E' previsto un numero minimo di 25 e un numero massimo di 40 iscritti.

Agli ingegneri partecipanti **ad almeno il 90% delle ore previste** verranno riconosciuti **n. 64 CFP** ai sensi del Regolamento per l'aggiornamento della competenza professionale

Iscrizioni: www.isinformazione.it