



Il Project Manager secondo IPMA: la Baseline Internazionale delle Competenze (ICB4)

Giuseppe Pugliese – Direttore delle Certificazione IPMA Italy

CHI è IPMA®

International Project Management Association

ANIMP
+30
anni

1965

Promoting
competence
throughout society
to enable a world
in which
all projects
succeed.

IPMA
Italy

+70
Paesi

IPMA®

50 years

INTERNATIONAL highlights

» World Congress



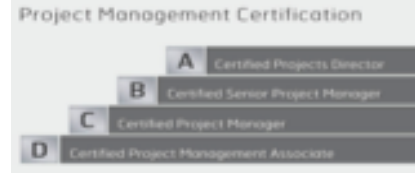
» Modello Federativo



» Advanced Course



» Project Management Certification



» Young Crew



» Project Excellence Awards



Martin Barnes

(Past President, The Association for Project Management – UK)

If project management is management of change, ordinary management, all the rest of management, is management of no change.

Perhaps not very difficult and not very challenging.
Certainly not as rewarding as project management.

I forecast that, in time, project management will dominate management and non-project management, ordinary management, will become unimportant.

Results of research on standards...

... biggest project management challenges in next 5 years

1 - INTEGRATING PORTFOLIO MANAGEMENT INTO ORGANIZATIONS

2 - DEVELOPING SKILLED PROJECTS MANAGERS

3 - SIMPLIFY THE PROJECT ENVIRONMENT

Developing skilled project managers		
Validating the competences of project managers	59.70%	277
Project manager recruiting	40.52%	188
Developing skilled program managers	15.73%	73
Integrating project, program and portfolio management into the organization	40.73%	189
Project, program, portfolio maturity levels	64.01%	297
Developing skills project portfolio managers	41.38%	192
Simplifying the project environment	33.19%	154
Applying more automation to projects, programs and portfolios	42.24%	196
	33.19%	154

IPMA Survey 2014. 580 respondents. 54 Countries

Moving forward



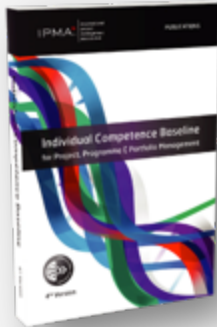
IPMA Standards

Moving PM competence forward

IPMA[®]
international
project
management
association

ICB

**Get
Certified**



**ICB
For Individuals**
Built for People Working
in Projects, Programmes and
Portfolios



PEB

**Get
Recognized**

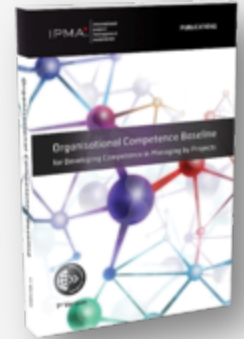


**PEB
For Projects**
Built for Achieving Excellence
in Projects and Programmes



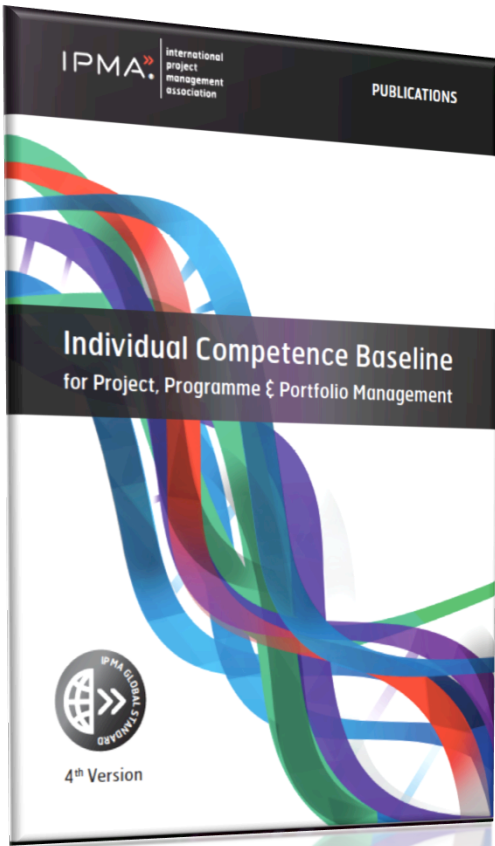
OCB

**Get
Results**

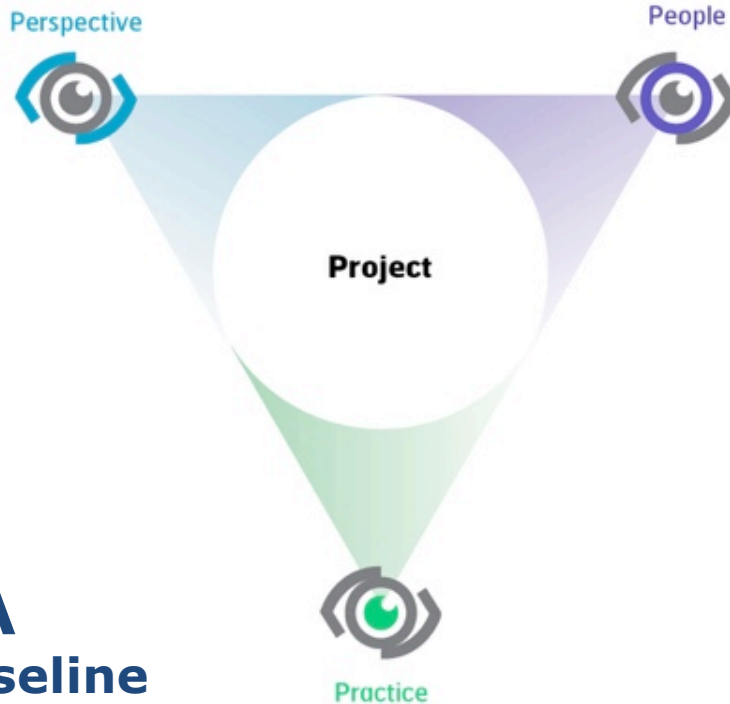


**OCB
For Organizations**
Built for Developing
Competence in
Managing by Projects





Le Competenze del Project Manager



ICB4 - Lo Standard IPMA
IPMA Individual Competence Baseline

Perspective

Strategia

Governance, strutture e processi

Conformità, standard e norme

Poteri e interessi

Cultura e valori



People

Autodisciplina

Integrità personale e affidabilità

Comunicazione personale

Relazioni e coinvolgimento

Leadership

Lavoro di squadra

Conflitti e crisi

Ingegneria e Intraprendenza

Negoziare

Orientamento ai risultati



Practice

Impostazione del progetto

Requisiti e obiettivi

Ambito

Tempo

Organizzazione e informazione

Qualità

Gestione economico-finanziaria

Risorse

Approvvigionamenti e Partnership

Pianificazione e controllo

Rischi e opportunità

Stakeholder

Cambiamento e trasformazione



3 Aree 28 CE 131 KCI

Perspective	Strategia
	Governance, strutture e processi
	Conformità, standard e norme
	Poteri e interessi
	Cultura e valori

L' **Area Perspective (5 CE)** comprende:

- metodi, strumenti e tecniche attraverso i quali gli individui interagiscono con l'ambiente,
- le ragioni che spingono le persone, le organizzazioni e le società a intraprendere e sostenere progetti, programmi e portfolio.

Impostazione del progetto
Requisiti e obiettivi
Ambito
Tempo
Organizzazione e informazione
Qualità
Gestione economico-finanziaria
Risorse
Approvvigionamenti e Partnership
Pianificazione e controllo
Rischi e opportunità
Stakeholder
Cambiamento e trasformazione

L' Area Practice (11 CE)
comprende i metodi, le
tecniche e gli strumenti
specifici utilizzati in
progetti, programmi o
portfolio
per realizzarli con
successo.

People

Autodisciplina

Integrità personale e affidabilità

Comunicazione personale

Relazioni e coinvolgimento

Leadership

Lavoro di squadra

Conflitti e crisi

Ingegneria e Intraprendenza

Negoziare

Orientamento ai risultati

L' Area People (10 CE)
consiste nelle
competenze personali e
interpersonali
necessarie per
partecipare a un
progetto, programma o
portfolio e gestirlo con
successo.



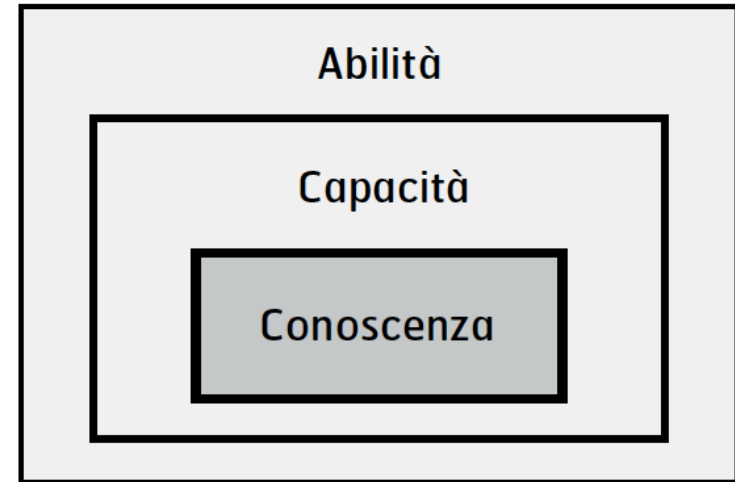


Cosa vogliamo certificare?

Le Competenze!

La competenza individuale
consiste nell'applicazione di
**conoscenza, capacità e
abilità**

allo scopo di ottenere i
risultati desiderati
(definizione IPMA - ICB4)



SISTEMA DI CERTIFICAZIONE A QUATTRO LIVELLI (4LC IPMA)

Project Management Certification





Prerequisiti



Livello D

Requisiti d' Ingresso

L'esperienza negli elementi di competenza del Project Management non è strettamente obbligatoria; ma è un considerevole vantaggio per il candidato se ha già applicato "operativamente" alcune delle competenze.

Note

Può mettere in pratica in un progetto gli elementi di competenza del Project Management.

Può lavorare come specialista in alcune aree.

Lavora come componente di un project team o all'interno di un'organizzazione che si occupa della gestione dei progetti.

Ha un'ampia conoscenza delle metodologie di Project Management ed ha le capacità per applicarle.

Deve avere conoscenze di Project Management in tutti gli elementi di competenza (ICB)



Livello C

Requisiti d' Ingresso

Esperienza di minimo 3 anni come Project Manager di progetti con moderata complessità
oppure

Esperienza di minimo 3 anni in un ruolo di responsabilità nel team di progetto a supporto del Project Manager in progetti complessi.

L'esperienza deve essere stata maturata negli ultimi 6 anni. Tale periodo, a fronte di giustificate motivazioni, può essere esteso di ulteriori 4 anni.

Ruolo

Conosce gli Elementi di Competenza relativi al project management.

Opera in un contesto di moderata complessità con un ruolo di responsabilità nel team di progetto in un'organizzazione.

È in grado di gestire progetti di moderata complessità o sottoprogetti di progetti complessi, con riferimento a tutti gli elementi di competenza del Project Management.



Livello B

Requisiti d' Ingresso

Esperienza di minimo 5 anni come Project Manager, di cui almeno 3 anni in un ruolo di responsabilità di project management in progetti complessi e 2 in progetti di moderata complessità così come richiesta per il Livello C.

L'esperienza deve essere stata maturata negli ultimi 8 anni. Tale periodo, a fronte di giustificate motivazioni, può essere esteso di ulteriori 4 anni.

Ruolo

Conosce gli Elementi di Competenza relativi al Project Management. Opera in un contesto di progetti complessi ed è responsabile di progetti complessi in un'organizzazione

È in grado di gestire progetti complessi.



Certified Portfolio Director



Livello A

Requisiti d' Ingresso

Minimo 5 anni di esperienza come portfolio manager nella gestione di un portafoglio ad elevata complessità e ad un livello strategico

OPPURE

Minimo 4 anni di esperienza come portfolio manager nella gestione di un portafoglio ad elevata complessità e ad un livello strategico

E

Un minimo di 3 anni di esperienza come project o programme manager nella gestione di progetti ad elevata complessità

**È in grado di dirigere un portafoglio progetti
in un contesto ad elevata complessità.**

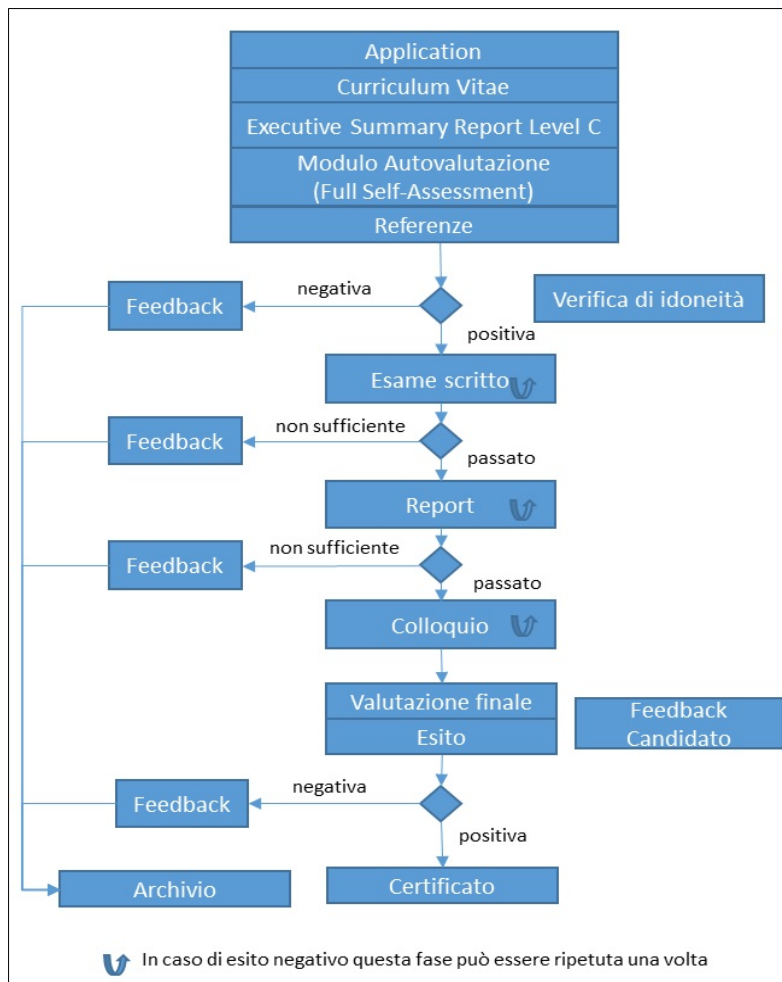


**Altri Prerequisiti?
(crediti, quote associative,
titoli di studio...) NO!**



Il Processo di Certificazione

IL PROCESSO DELLA CERTIFICAZIONE IPMA LEVEL C





IPMA LEVEL C ESAME SCRITTO

L'Esame Scritto è strutturato in tre Sezioni, una per ciascuna delle tre aree degli elementi di competenza (*Practice*, *People* e *Perspective*), descritti nel Manuale delle Competenze ICB4. La prova è composta da 11 domande tematiche così strutturate:

Sezione *Practice* 5 domande

Sezione *People* 4 domande

Sezione *Perspective* 2 domande

Per ciascuna delle domande il Candidato dovrà rispondere facendo riferimento ai KCI che afferiscono allo specifico CE.

Durata esame scritto: 2 ore



IPMA LEVEL C REPORT

Il Report deve essere sviluppato secondo l'allegato "Modulo Report Livelli A, B e C" e con riferimento ad un progetto riportato nel documento "Executive Summary Report".

Nella stesura del Report il Candidato può scegliere liberamente quali CE trattare nel documento con il solo vincolo che dovranno essere trattati almeno 11 CE, rispettando la seguente distribuzione:

- 5 dell'area *Practice*;
- 4 dell'area *People*;
- 2 dell'area *Perspective*.

Lunghezza Report: massimo 25 pagine.

Eventuali allegati in aggiunta: fino a un massimo di 15 pagine totali.



IPMA LEVEL C COLLOQUIO

Il colloquio è condotto da due Valutatori. Facendo riferimento ai CE contenuti nel Manuale delle Competenze ICB4, i due Valutatori formuleranno domande sulla disciplina del Project Management e sulle metodologie di gestione dei progetti.

Le competenze che verranno trattate durante il colloquio possono variare da un minimo di 8 ad un massimo di 21.

La durata massima del Colloquio è di 90 minuti.



Come si ottiene la Certificazione

Dimostrando di possedere le competenze per almeno 23 Competence Elements (CE) dei 28 totali definiti dall'ICB4.



Perspective



People



Practice



**Il collegamento con la
Certificazione Nazionale
Schema UNI 11648:2016**

NORMA ITALIANA

Attività professionali non regolamentate - Project manager - Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenza

UNI 11648

SETTEMBRE 2016

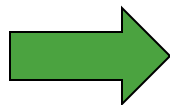
Non-regulated professions - Project manager - Knowledge, skill and competence requirements

La norma definisce i requisiti relativi all'attività professionale del project manager, di equivalenti figure che gestiscono progetti o di altri ruoli organizzativi che svolgono equivalenti funzioni in conformità con la UNI ISO 21500.

OTTENIMENTO DI UN CERTIFICATO NAZIONALE + UN CERTIFICATO INTERNAZIONALE



PARTNERSHIP



ODV

UNICA
PROCEDURA DI
CERTIFICAZIONE
BASATA SUL
SISTEMA IPMA



Per coloro che sono in possesso di una Certificazione
IPMA Level C, Level B o Level A



MODALITA' DI SVOLGIMENTO DELLA VALUTAZIONE

Le modalità di svolgimento della valutazione sono indicate nelle Prescrizioni Particolari di schema.

Per quanto riguarda la documentazione richiesta dalle Prescrizioni Particolari di schema, si conferma che il requisito è soddisfatto dietro presentazione dei documenti inoltrati ad ANIMP/IPMA Italy per la procedura di certificazione secondo lo schema IPMA, delle prove d'esame svolte e dei relativi esiti.



CONVEGNO NAZIONALE IPMA ITALY 2018

"Project Management e Sostenibilità"

Milano 20 marzo 2018 ore 9:00 - 17:00

Aula Magna Carassa e Dadda - Politecnico di Milano - Campus Bovisa

ITALY

IPMA®

international
project
management
association

IPMA Italy è lieta di presentare il suo **VIII Convegno Nazionale**, nel corso del quale sarà affrontato il tema della sostenibilità legato alla gestione dei progetti.

Il binomio “**sostenibilità – gestione dei progetti**” sarà illustrato e discusso secondo prospettive diverse, dall’allineamento dei progetti con la **strategia aziendale** alla compatibilità dei progetti e della loro gestione con le esigenze di una comunità di stakeholder sempre più ampia e diversificata.

Gli interventi dei vari **keynote speaker** saranno sia di inquadramento metodologico sia, soprattutto, di approfondimento applicativo con contributi da parte di vari manager d’azienda.

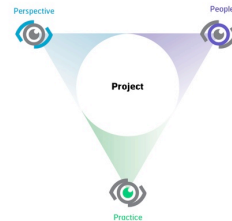
Il Convegno è organizzato con il contributo dei membri del Comitato Direttivo di IPMA Italy e delle Aziende associate e non, che sostengono le azioni di divulgazione finalizzate allo sviluppo della cultura delle metodologie di Project Management.



Take-away



Standard basato su modello di competenze PM

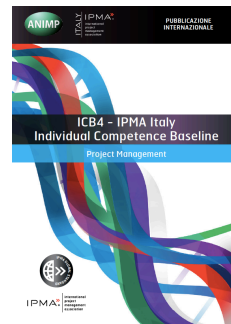


Certificare conoscenza, capacità, abilità secondo una baseline internazionale



Saperne di più scaricando ICB4 e Guida Certificazione

www.ipma.it (versione elettronica gratuita)





GRAZIE PER L'ATTENZIONE!

giuseppe.pugliese@animp.it

- » IPMA Italy & IPMA YC Italy <http://ipma.it/>
- » IPMA International & IPMA YC International <http://ipma.world/>
- » Blog: Parlare per progetti <http://parlareperprogetti.blogspot.it/>