



organizzano

## **CORSO DI FORMAZIONE SUL PROJECT MANAGEMENT**

**DATE: 27 Settembre – 11 e 25 Ottobre – 8 e 22 Novembre - 3 Dicembre 2018**

**SEDE: presso Ordine degli Ingegneri della Provincia di Lecco in via Achille Grandi 9 a Lecco**

**DURATA: 8 ore ogni giornata con orario 9.00-13.00 e 14.00-18.00**

**Crediti Formativi: 8 CFP ogni giornata (totali 48 CFP)**

### **OBIETTIVI DEL CORSO**

Il corso è orientato allo sviluppo delle Competenze che un responsabile della conduzione di un progetto, o di un programma, deve avere nel proprio bagaglio professionale. Ciò è ottenuto tramite una forte integrazione tra le metodologie gestionali di project management ritenute fondamentali e le competenze relative al comportamento personale ed alla interrelazione con la realtà esterna al progetto.

A tal fine viene fatto ampio uso dei workshop, durante i quali sono proposte esercitazioni, situazioni aziendali e casi reali, che sono esaminati in piccoli gruppi e, quindi, discussi in plenaria.

Il corso si conclude con un “Test Interattivo” che costituisce una revisione dei contenuti analizzati durante le sei giornate, al fine di consentire ai partecipanti di verificare il livello di apprendimento dei temi trattati ed ai docenti di evidenziare i collegamenti tra i vari argomenti e di approfondire gli aspetti più significativi.

Il corso fornisce un inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management, seguendo le metodologie e le modalità d’approccio definite e codificate dall’Associazione Internazionale di Project Management (IPMA) e riconosciute a livello internazionale. Si apprenderanno dunque le conoscenze di base sulle quali si articolano le certificazioni IPMA e UNI 11648:2016.

Il corso sviluppa le “Competenze” nel campo del Project Management secondo tre dimensioni:

- **TECNICA:** tratta i temi, gli approcci e le metodologie fondamentali per l’impostazione, la pianificazione e la gestione dei progetti
- **COMPORTAMENTALE:** affronta i temi relativi alle capacità personali del Project Manager e di relazione con tutti gli “attori” coinvolti nel progetto
- **CONTESTUALE:** si occupa del ruolo del Project Manager all’interno della organizzazione permanente della Società e della interazione con i vari aspetti del Business.

### **PROGRAMMA:**

#### **GIOVEDÌ 27 SETTEMBRE 2018**

- a) project management come disciplina e l’impostazione internazionale
- b) Le certificazioni IPMA e UNI 11648:2016
- c) fasi del progetto: ciclo di vita
- d) impostazione e organizzazione del progetto
- e) funzionamento e criticità della “matrice”
- f) livelli di coordinamento: progetto, programma, portafoglio
- g) ruoli del project manager e del project team
- h) creazione e gestione del team di progetto
- i) workshop sui temi trattati

### **GIOVEDI' 11 OTTOBRE 2018**

- a) avvio e impostazione di un nuovo progetto
- b) definire le priorità
- c) identificazione delle "strutture" in cui si articola il progetto
- d) pianificazione e programmazione temporale: strumenti fondamentali gantt e reti logiche
- e) approccio all'individuazione e gestione dei problemi emergenti e metodologie per la risoluzione
- f) aspetti relativi a salute, sicurezza e ambiente e le responsabilità del project manager
- g) workshop sui temi trattati

### **GIOVEDI' 25 OTTOBRE 2018**

- a) Individuazione e classificazione dei rischi
- b) Gestione dei rischi e piano di mitigazione
- c) Il contratto
- d) Negoziazione
- e) Individuazione e gestione degli stakeholder
- f) creazione di un "sistema" di comunicazione efficace tra tutti gli "attori" del progetto
- g) comunicazione e percezione

### **GIOVEDI' 8 NOVEMBRE 2018**

- a) identificazione e stima delle tipologie di risorse e del know-how
- b) tecniche di stima e preventivazione
- c) bilancio di commessa, baseline dei costi, curva ad S
- d) aspetti finanziari e loro criticità
- e) Valutare la redditività degli investimenti
- f) Gestione la leva del debito per ottimizzare le performance finanziarie
- g) workshop sul project financing

### **GIOVEDI' 22 NOVEMBRE 2018**

- a) metodologia per il controllo del progetto, individuazione degli indicatori più efficaci, previsioni a finire
- b) workshop sulla metodologia Earned Value
- c) La gestione dei progetti soft: dal Lean all'Agile
- d) Sistemi innovativi di visual management per gestire attività e risorse
- e) Workshop sul visual management: la Kanban Board

### **LUNEDI' 3 DICEMBRE 2018**

- a) fasi conclusive del progetto e adempimenti finali
- b) la gestione dei progetti complessi: il caso Expo 2015
- c) certificazione professionale dei project manager
- d) test interattivo finalizzato alla verifica e approfondimento delle competenze acquisite
- e) discussione dei risultati del test
- f) riesame dei contenuti trattati durante il corso e delle criticità emerse

**DOCENTE: Ing. Ivan Calimani**

**QUOTA DI PARTECIPAZIONE: € 400,00 + iva 22% = € 488,00**

Acconto € 200,00 + iva 22% (€ 244,00) da versare entro il 30 giugno 2018

Saldo € 200,00 + iva 22% (€ 244,00) da versare entro il 20 settembre 2018

Pagamento tramite bonifico bancario su conto corrente presso Banca Popolare di Sondrio - Agenzia n. 2 - Lecco - intestato a Fondazione degli Ingegneri della Provincia di Lecco - IBAN IT42E0569622902000005611X68